

走进联想

财务卓越中心赋能企业智能化变革

时间：2023年03月09-10日

地点：大连·联想财务卓越中心



01 为什么要走进联想？

联想集团是一家成立于中国、业务遍及 180 个市场的全球化科技公司。2021/2022 财年，联想集团全年营业额近 4600 亿人民币。

联想作为全球领先 ICT 科技企业，秉承“智能，为每一个可能”的理念，为用户与全行业提供整合了应用、服务和最佳体验的智能终端，以及强大的云基础设施与行业智能解决方案。

联想作为全球智能设备的领导厂商，联想每年为全球用户提供数以亿计的智能终端设备，包括电脑、平板、智能手机等。

联想作为企业数字化和智能化解决方案的全球顶级供应商，联想积极推动全行业“设备+云”和“基础设施+云”的发展，以及智能化解决方案的落地。面向新一轮的智能化变革的产业升级契机，联想提出智能变革战略，围绕智能物联网（Smart IoT），智能基础架构（Smart Infrastructure），行业智能（Smart Verticals）三个方向成为行业智能化变革的引领者和赋能者。

02 走进联想学习什么？

随着市场的发展和智能化的深入，财务正走在标准化、专业化、结构化、信息化和数字化的进程中。财务共享服务也被称为**财务的“工业化革命”**。在市场发展的趋势下，企业财务管理团队面临诸多挑战，如企业财务管理出现瓶颈，财务职能无法支撑企业的发展战略，企业战略驱动下进入财务共享服务的战略转型等。

为此，大成方略携手北京财税研究院走进联想，运用联想自身建设及财务卓越中心的运营实践，进行了理论化、体系化、模型化的总结，带领大家清晰地认识自己企业的战略目标和潜在的市场价值。并教授大家搭建、管理及运用卓越中心创造更高的企业价值，从而持续获取市场竞争优势。

03 课程收益

- ▶ 掌握财务卓越中心的理念、框架流程、建设及其运营管理方法；
- ▶ 深入了解财务卓越中心建设的关键成功因素，能够识别难点及做好风险管控；
- ▶ 学习借鉴联想通过实践积累的丰富经验；
- ▶ 结合企业自身实际，灵活运用所学，为卓越中心的成功建设奠定基础；

04 课程对象

财务总监及财务智能化建设相关人员

05 课程安排

3月9日

09:30-12:00 《打造面向未来的卓越中心》

财务的发展趋势

财务发展趋势
建立财务卓越中心的动因
联想的财务卓越中心 4 步

财务共享中心到卓越中心实践

联想搭建财务卓越中心的实践
联想财务卓越中心的构建及方法

12:00-13:30 午餐 & 休息

13:30-17:30 《打造面向未来的卓越中心》

财务卓越中心构建及方法

财务卓越中心的运营管理

联想财务卓越中心的运营实践
联想卓越中心的运营管理方法

财务卓越中心建立的成功因素

总结卓越中心搭建的成功因素
学员形成自身企业卓越中心构建的关键要素

3月10日

09:30-12:00 参观财务卓越中心

卓越中心财务运营管理展示

卓越中心各流程及 Demo 展示

12:00-13:30 午餐 & 休息

13:30-17:00 参观财务卓越中心

财务卓越中心职能管理展示（知识管理，业务管控，人才管理）

卓越中心构建及运营研讨

搭建和运营财务卓越中心的困惑、思考展开讨论

对于学习和参观中思考点，联想同事给与答疑解惑

17:00-17:30 颁发结课证书、合影留念

06 讲师介绍

初文艳 (Wen Yan)

联想商业服务 CEO

联想商业服务业务创新引领者，联想商业服务财务战略转型总指挥
澳洲注册会计师



引领并加速提高联想卓越中心的数字化财务服务能力，且全方位、多元化的持续推动财务智能转型，同时促进合作伙伴高效协同，从而在此领域取得多项成功及多次集团表彰

任职壳牌中国业务线 CFO 期间，计划、筹备并成功实现了端到端的财务业务战略转型

任职壳牌中国项目总监期间，引领完成了多个战略并购及合营项目

王媛 (Karen)

联想商业服务运营及财务创新总监

联想商业服务业务财务运营领袖，联想商业服务财务战略转型总运营官
澳洲注册会计师



2002 年加入联想集团，先后组织、管理并见证了共享及卓越中心建立的所有历程

成功领导、管理、高效完成了联想收购 IBM 及 Motor 业务后多财务模式标准化整合及优化转型

在担任联想商业服务财务运营总监期间，实现了多个财务流程数字化转型

在任职卓越运营总监期间，成功全面推动整体卓越中心的业务创新



张晓东 (Sheldon)

联想商业服务卓越运营部高级经理
资深特许国际注册会计师、审计师



丛硕 (Eva)

联想商业服务 HRP
注册人力资源师



韩旭 (Xu)

联想商业服务卓越运营部经理
澳洲注册会计师

07 课程费用

大成方略会员： 7800 元

非会员： 8800 元

（备注： 费用包含课程、参访、资料、午餐，不含交通及住宿）

《走进联想，财务卓越中心赋能企业智能化变革》 报名表

单位名称	
姓 名	
职 务	
性 别	
手 机	
电子邮件	

注意事项： 在不可抗力情况下，主办方保留变更课程内容、课程讲师的权利。
在收到此报名表之后会发送报到通知，课程费用一旦支付将不予退还，报名学员如无法如期出席本次课程，可以由他人代替出席。关于本次课程，如有任何疑问或需求，请直接与我们联系。